

This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)



İhtiyaç Analizi Raporları

Aralık 2025

Bu taslak rapor, Avrupa Birliği'nin Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) mali desteği ile yürütülmektedir. İçeriğinden yalnızca GIZ sorumludur ve Avrupa Birliği veya Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) görüşlerini yansıtmaması zorunlu değildir.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Arka Plan

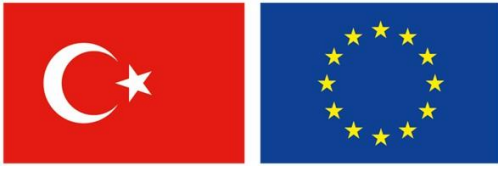
6 Şubat 2023 tarihinde Türkiye'nin güneydoğusunda meydana gelen depremler; Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Elazığ, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Malatya, Osmaniye ve Şanlıurfa illerinde yıkıcı etkiler yaratmıştır. Bu afet, binlerce binanın geniş çapta yıkılmasına ve milyonlarca insanın yerinden edilmesine neden olmuştur. Bu felaket, hem gelecekteki afetlerin etkilerinin azaltılması, hem de etkilenen toplulukların korunması ve refahlarının sağlanması amacıyla yerel planlama ve kamu hizmeti sunumunda dayanıklı ve sürdürülebilir yaklaşımların kritik önemini ortaya koymuştur. Depremlerin hemen ardından Türkiye Cumhuriyeti, etkilenen illerde altyapının, yerel hizmetlerin ve sosyo-ekonomik koşulların yeniden inşası ve iyileştirilmesi için çalışmalar başlatmıştır. Avrupa Birliği ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ), bu ulusal çabaları, Türkiye Cumhuriyeti yetkilileri ve ilgili kurumlarla yakın iş birliği içerisinde mali ve teknik destek sağlayarak desteklemektedir.

Buna yanıt olarak, yerel kamu hizmetlerinin sunumunu güçlendirerek Türkiye'nin deprem sonrası iyileştirme çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla '**Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)**' başlatılmıştır. Proje, Avrupa Birliği'nin Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) mali katkısı ile ortak olarak finanse edilmektedir. PACE Projesi'nin ana faydalanıcısı ve koordinatörü Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı (ABB) olup; Türkiye Belediyeler Birliği, Vilayetler Birliği ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü proje ortaklarıdır. Proje, sürdürülebilir kalkınma ve uluslararası eğitim alanlarında uluslararası iş birliği hizmeti sunan Alman federal girişimi Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH tarafından uygulanmaktadır.

PACE Projesi'nin amacı, depremden etkilenen **yerel yönetimlerin hizmet sunum kalitesini artırmak ve iyileştirme çalışmalarına toplum katılımını** sağlamaktır. Proje, yerel yönetimlerin daha yüksek kalitede, daha yeşil ve kapsayıcı bir şekilde planlama yapma ve hizmet sunma kapasitelerini güçlendirmeye odaklanmakta olup, AB'nin politika hedefleri ile uyumludur. Yerel yönetimlere sağlanan desteği tamamlayıcı olarak, PACE sivil toplum aktörleri ve yerel halkın yerel planlama, uygulama ve izleme süreçlerine katılımını artırmayı, böylece deprem sonrası iyileştirme çalışmalarına etkin bir şekilde katkı ve destek vermelerini sağlamayı hedeflemektedir.

Depremlerden etkilenen illerde, depremlerin öncesinde de birçok sosyo-ekonomik zorluk ve çevresel kırılganlık mevcuttur. Depremlerin sonucunda, birçok yerel yönetim temel kamu hizmetlerini sunmakta ciddi aksaklıklarla karşılaşmıştır. Karşılaşılan zorluklar arasında kurumsal kapasite eksikliği, dezavantajlı gruplara erişimin sınırlı olması ve atık yönetimi, çevre koruma,





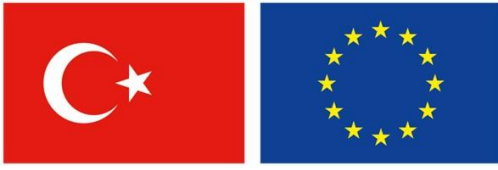
This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



sağlık, eğitim, psikososyal destek ve sosyal hizmetler gibi temel hizmetlerin aksaması yer almaktadır. Yerel işletmeler, özellikle küçük ve orta ölçekli işletmeler (KOBİ'ler), ciddi finansal kayıplar ve operasyonel aksaklıklar, altyapı hasarı, mali sıkıntılar ve daha geniş ekonomik belirsizliklerle karşı karşıya kalmıştır.

Projenin hazırlık analizleri sırasında, ulusal ve yerel düzeydeki tüm temsilciler, yerel yönetimlerin zorlanan kapasiteleri göz önüne alındığında, sivil toplum kuruluşlarının hizmet sunumunda önemli bir rol oynadığını belirtmiştir. Mevcut durumda yerel yönetimlerin çoğu, etkilenen topluluklardaki tüm gruplara, özellikle gençler, yaşlılar, engelliler, azınlıklar ve mülteciler, kadınlar ve çocuklar gibi en dezavantajlı veya kırılgan gruplara ulaşmakta zorluk yaşamaktadır. Ayrıca tüm temsilciler, depremden etkilenen bölgelerde sosyo-ekonomik iyileşmenin sağlanması için kritik önem taşıyan yerel kamu hizmetlerinin yeniden tesis ve iyileştirilmesinin ön koşulu olarak, yerel yönetimler ile yerel sivil toplum kuruluşları arasında uzun vadeli iş birliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi gerektiğini vurgulamıştır.





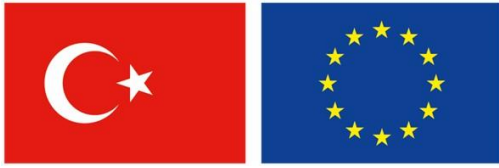
This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Sincik Belediyesi İhtiyaç Analizi Raporu: Afet Sonrası Yerel Yönetim Kapasitesinin Değerlendirilmesi

Doç. Dr. Ezgi Kovancı





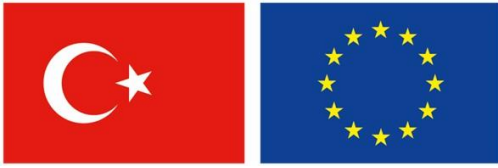
This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



İÇİNDEKİLER

| | |
|---|----|
| GİRİŞ | 6 |
| 1. Sincik Belediyesi'nin Planlama Kapasitesi | 7 |
| 2. Sincik Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri Eksenini | 11 |
| 3. Sivil Katılım Ekseninde Sincik Belediyesi ve Hizmet Öncelikleri | 15 |
| SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME | 19 |
| EK-1: GÖRÜŞÜLEN KURUM LİSTESİ VE ÇALIŞTAY KATILIMCI LİSTESİ | 26 |
| Şekil 1. Sincik Belediyesi Hizmet Öncelikleri | 21 |
| Tablo 1. Sincik Belediyesi'nin Planlama Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri | 9 |
| Tablo 2. Sincik Belediyesi'nin Hizmet Sunum Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri | 13 |
| Tablo 3. Sincik Belediyesi'nin Sivil Katılım Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri | 17 |
| Tablo 4. Sincik Belediyesi – Bütüncül Yeniden Yapılanma ve Dönüşüm Çerçevesi | 22 |





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



GİRİŞ

Bu rapor, Avrupa Birliği ve Alman Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ) tarafından ortaklaşa finanse edilen “Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileşme Projesi (PACE)” kapsamında hazırlanmıştır. Proje, ana yararlanıcı kurum olan Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından koordine edilmekte ve Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) tarafından yürütülmektedir. Projenin ortakları Türkiye Cumhuriyeti Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü, Türkiye Belediyeler Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti İçişleri Bakanlığı Vilayetler Birliğidir.

PACE Projesi, depremden etkilenen bölgelerde yerel yönetimlerin kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi, afet sonrası hizmetlerin etkin biçimde yeniden tesis edilmesi, yeşil iyileşme süreçlerinin desteklenmesi ve kapsayıcı kalkınma politikalarının yerel düzeyde uygulanmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen çalışma, Sincik Belediyesi özelinde, yerel yönetimlerin planlama, afet yönetimi, yönetim, katılım, kapsayıcılık, dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve finansman alanlarındaki mevcut kurumsal durumlarını bütüncül biçimde analiz etmektedir. Bu bağlamda çalışmanın temel amacı, Sincik Belediyesi’nin mevcut kurumsal yapısını ve planlama kapasitesini değerlendirerek hizmet sunum süreçlerindeki güçlü ve zayıf yönleri ortaya koymaktır. Araştırma, saha gözlemleri, kurum temsilcileriyle yapılan mülakatlar ve katılımcı çalıştay bulgularına dayanmaktadır. Bu yöntem aracılığıyla, kurumun örgütsel işleyişi, koordinasyon yapısı ve yerel düzeydeki yönetim pratikleri ayrıntılı biçimde incelenmiştir.

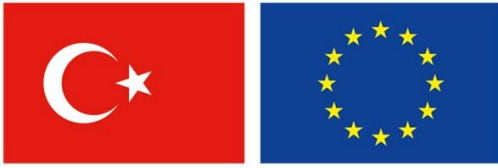
Araştırma, 1–5 Ekim 2025 tarihleri arasında yürütülmüş olup Sincik Belediyesi ile odak grup niteliğinde derinlemesine bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Görüşmeler, İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü ile gerçekleştirilmiş, ardından İmar ve Şehircilik Müdürlüğü ile yüz yüze yapılan derinlemesine mülakatlarla desteklenmiştir. Söz konusu görüşmeler, belediyenin kurumsal kapasitesine, stratejik önceliklerine ve afet sonrası karşılaşılan temel zorluklara ilişkin önemli içgörüler sunmuştur. Katılımcı birimlerin yeniden yapılanma sürecine dair değerlendirmeleri, kurum içi işleyiş ve planlama mekanizmalarına yönelik mevcut perspektifi daha belirgin hale getirmiştir. Odak grup ve mülakatların ardından, Sincik’in yeniden yapılanma ve sürdürülebilir kalkınma sürecine ilişkin bulguların derinleştirilmesi amacıyla gerçekleştirilen çalıştay sonuçları da analize dahil edilmiştir. 9 Ekim 2025 tarihinde, 13:00 – 16:00 saatleri arasında Sincik’te düzenlenen çalıştay, belediye temsilcilerinin yanı sıra ilgili kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, akademisyenler ve yerel paydaşların katılımıyla yürütülmüştür. Çalıştay sürecinde katılımcılar, kentin mevcut durumu, öncelikli hizmet alanları, yerel kapasite düzeyi ve kurumsal



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



İhtiyaçlara ilişkin görüş ve önerilerini paylaşmış; afet sonrası iyileşme ve dönüşüm sürecine yönelik ortak değerlendirmelerde bulunmuştur. (Görüşülen kişiler ve çalıştay katılımcı listesine Ek-1'de yer verilmiştir.)

Araştırma kapsamında elde edilen veriler, nitel araştırma yaklaşımı doğrultusunda tematik analiz yöntemiyle değerlendirilmiştir. Bulgular, yerel yönetimlerin dayanıklılık, kapsayıcılık, dijitalleşme ve sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu bir gelişim gösterebilmeleri için somut politika ve uygulama önerileri sunmaktadır. Çalışma sonucunda, Sincik Belediyesi için öncelikli hizmet alanları belirlenmiş; bu alanlar afet yönetimi, kurumsal planlama, yeşil dönüşüm, sosyal kapsayıcılık ve dijital kapasite temaları altında yapılandırılmıştır. Bu çerçevede rapor, yerel yönetimlerin afet sonrası yeniden yapılanma sürecinde katılımcı, kapsayıcı ve çevresel sürdürülebilirlik ilkelerine dayalı bir kurumsal dönüşüm modeli oluşturulmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

1. Sincik Belediyesi'nin Planlama Kapasitesi

Sincik Belediyesi için hazırlanan bu ihtiyaç analizi raporu, PACE Projesi kapsamında deprem sonrası yerel yönetimlerin kurumsal kapasitesini, hizmet sunum süreçlerini ve yeniden yapılanma gereksinimlerini sistematik biçimde incelemektedir. Çalışma, saha ziyaretleri, derinlemesine mülakatlar ve çok paydaşlı çalıştay çıktıları temel alınarak oluşturulmuş; afet yönetimi, planlama, kurumsal kapasite, katılım, kapsayıcılık, yeşil dönüşüm, dijitalleşme, finansman ve hizmet öncelikleri alanlarında bütüncül bir değerlendirme sağlamıştır.

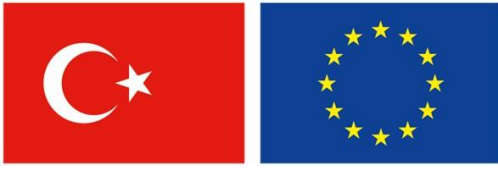
Depremde fiziksel hasar görece sınırlı olmasına rağmen Sincik, afet sonrası dönemde planlama kapasitesi, altyapı kırılganlığı, kurumsal personel eksikliği, finansman kaynaklarının yetersizliği ve katılım mekanizmalarının kurumsallaşamaması gibi yapısal zorluklarla karşı karşıya kalmıştır. İlçe merkezindeki nüfusun deprem sonrası yaklaşık %25 artarak 4.000'den 6.000'e yükselmesi, özellikle içme suyu temini, kanalizasyon, ulaşım ve sosyal hizmetlerde mevcut kapasiteyi aşan bir talep oluşturmuş; belediye hizmetleri üzerinde ciddi bir baskı yaratmıştır. Bu çerçevede Sincik Belediyesi'nin planlama kapasitesi, kritik bir kırılganlık alanı olarak öne çıkmaktadır. Belediyede güncel bir stratejik plan, afet risk azaltma ve dirençlilik planı, iklim uyum ve yeşil dönüşüm programı, kırsal kalkınma stratejisi ile dijital dönüşüm yol haritasının bulunmaması, hizmet önceliklerinin belirlenmesini ve bütçe–performans ilişkisinin kurulmasını güçleştirmektedir. Mekânsal planlama alanında Kent Bilgi Sistemi (KBS) temel düzeyde kullanılmakla birlikte Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) tabanlı bir karar destek sisteminin yokluğu, altyapı yatırımlarının planlanmasında veri bütünlüğü ve analiz eksikliği nedeniyle zaman kaybına ve maliyet artışlarına



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



yol açmaktadır. İçme suyu, kanalizasyon, yol ve ulaşım, yeşil alan yönetimi, afet risk haritaları ve turizm alanlarının mekânsal yönetiminde veri yetersizlikleri planlamayı zayıflatmaktadır. Katılımcı planlama süreçlerinin kurumsallaşmamış olması da belediyenin karar alma mekanizmalarında mahalle temsilcilerinin, kadın ve gençlik gruplarının, engelli bireylerin ve üretici kooperatiflerinin düzenli biçimde yer almasını engellemektedir.

Yapılan görüşme ve analizlere göre planlama kapasitesini sınırlayan temel faktörler teknik personel eksikliği, mekânsal ve dijital veri eksikliği, güncel plan ve strateji dokümanlarının bulunmaması, karar alma süreçlerinde sosyal ve ekonomik veriye dayalı analizlerin yetersizliği ve bütçe kısıtları nedeniyle plan–uygulama kopukluğudur. Bu durum Sincik’te uzun vadeli bir kalkınma ve dirençlilik perspektifinin oluşmasını engellemekte, yatırımların çoğunlukla acil ihtiyaç odaklı ve reaktif biçimde şekillenmesine yol açmaktadır. Bu nedenle Sincik Belediyesi’nde planlama kapasitesinin geliştirilmesi; güncel bir stratejik planın hazırlanması, CBS tabanlı veri yönetim sisteminin kurulması, afet risk azaltma ve dirençlilik planının oluşturulması, kırsal ve yeşil kalkınma stratejisinin geliştirilmesi ve dijital dönüşüm programının hayata geçirilmesiyle mümkün olacaktır. Güçlendirilmiş bir planlama çerçevesi, ilçenin sürdürülebilir, kapsayıcı ve afetlere karşı dayanıklı bir yönetim modeli geliştirmesine katkı sağlayacak; yerel kalkınma hedeflerinin uygulanabilirliğini artıracaktır.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 1. Sincik Belediyesi'nin Planlama Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri

| N o | Hizmet Önceliği | Durum / Kök Neden | Stratejik Gerekçe | Teknik Destek / Kaynak İhtiyacı | İşbirliği Paydaşları | Başarı Göstergeleri (KPI) | Olası Sonuç | Beklenen Etki |
|-----|--|--|--|--|--|--|----------------------------------|--|
| 1 | Stratejik Plan ve Performans Yönetimi | Güncel stratejik plan yok; plan-bütçe bağlantısı kurulamıyor | Kurumsal önceliklerin belirlenmesi ve kaynak tahsisi | Stratejik planlama uzman desteği, veri analizi | Belediye, İçişleri Bakanlığı, Kalkınma Ajansları | Onaylı plan, performans göstergeleri seti | Planlı yatırım ve bütçe yönetimi | Kurumsal yönetim ve hesap verebilirlik güçlenir |
| 2 | Afet Risk Azaltma ve Dirençlilik Planı | Afete hazırlık zayıf; risk haritaları eksik | Deprem sonrası kırılganlığı azaltmak | Afet yönetimi, CBS, iklim uyum uzman desteği | AFAD, ÇŞİDB, Üniversitele r | Risk haritaları, müdahale planı | Afet kayıplarında azalma | Daha güvenli ve dirençli yerleşim |
| 3 | CBS Tabanlı Veri ve Mekânsal Planlama Sistemi | Veri bütünlüğü yok; altyapı yatırımların da gecikme | Doğru yatırım planlaması ve karar destek sistemi | CBS altyapısı, yazılım, teknik personel | Belediyeler Birliği, ÇŞİDB, İLBANK | Üretilen CBS katman sayısı, güncellenen veri oranı | Hızlı ve doğru yatırım kararları | Kamu kaynaklarında verimlilik ve maliyet tasarrufu |



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



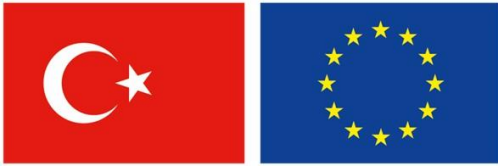
| | | | | | | | | |
|---|--|---|---|---|---|--|--|--|
| 4 | Kırsal ve Yeşil Kalkınma Stratejisi | Tarımsal üretim, turizm, doğal alanlar için strateji yok | Yerel ekonomik kalkınma ve iklim uyumu | Kırsal kalkınma, ekoturizm, yeşil ekonomi uzmanlığı | Tarım İl Md., STK'lar, Kooperatifler | Kırsal proje sayısı, üretici örgütlenmesi | Gelir çeşitlenmesi | Kırsal refah ve göçün yavaşlaması |
| 5 | Dijital Dönüşüm ve E-Belediye Hizmetleri | Hizmetler dijitalleşmiş; veri tabanı zayıf | Hizmet hızının ve şeffaflığının artması | Dijital altyapı, yazılım, eğitim | DİJİTAL Dönüşüm Ofisi, TÜBİTAK, BTK | Dijital hizmet sayısı, kullanıcı sayısı | Hizmetlere erişim kolaylığı | Vatandaş memnuniyetinde artış |
| 6 | Katılımcı Planlama ve Sosyal Veri Yönetimi | Mahalle, genç, kadın, engelli, üretici temsil mekanizmaları yok | Yerel demokrasi ve ihtiyaç temelli planlama | Katılım platformu, anket/odak grup araçları | STK'lar, Muhtarlıklar, Meslek Odaları | Katılımcı toplantı sayısı, kadın/genç temsil oranı | Daha kapsayıcı planlama | Toplumsal güven ve sosyal uyumda artış |
| 7 | Kurumsal Personel ve Teknik Kadro Güçlendirme | Teknik uzman eksikliği (CBS, afet, planlama) | Hizmet kalitesi ve plan uygulama kapasitesi | İnsan kaynağı planı, eğitim ve uzman istihdamı | İŞKUR, Belediyeler Birliği, Üniversiteler | İstihdam edilen teknik personel sayısı | Uygulama ve proje üretme kapasitesi artışı | Daha etkin belediye hizmetleri |



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



2. Sincik Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri Eksenli

Saha görüşmeleri ve kurum içi mülakatlar, Sincik Belediyesi'nin afet sonrası dönemde hem kurumsal hem de operasyonel açıdan çeşitli kapasite zorluklarıyla karşı karşıya olduğunu ortaya koymuştur. Deprem fiziksel açıdan sınırlı bir hasar yaratmış olsa da belediyede afet yönetimi planının bulunmaması, risk haritalarının hazırlanmamış olması, toplanma ve tahliye alanlarına ilişkin yönlendirici düzenlemelerin eksikliği kurumsal kırılganlığı artırmaktadır. Barınma ihtiyacının spor salonu gibi mevcut yapılar dönüştürülerek karşılanabilmiş olması yerel reflekslerin güçlü olduğunu gösterse de afet müdahalesinin büyük ölçüde insan gücüne ve anlık koordinasyona dayandığı görülmüştür.

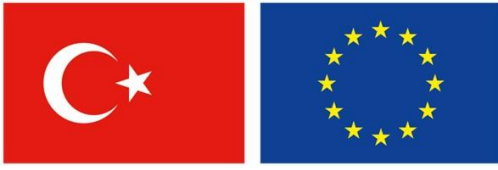
- Kurumsal yapı açısından belediyede teknik personel eksikliği önemli bir sınırlılık olarak ortaya çıkmıştır. Mühendislik, çevre yönetimi, planlama ve sosyal hizmet alanlarında nitelikli kadroların yetersiz olması, kurumsal hafızanın kişilere bağımlı hale gelmesine ve bilgi aktarımının sürdürülebilirlikten uzaklaşmasına neden olmaktadır. Bu durum, hizmet sunum süreçlerinde verimliliği düşürmekte ve uzun vadeli planlama kapasitesini zayıflatmaktadır.
- Afet sonrası ilçeye yönelik nüfus hareketliliği, sosyal hizmet ihtiyacını belirgin biçimde artırmıştır. Genç nüfusta göç eğiliminin yüksekliği, kadınların istihdama sınırlı katılımı ve engelli bireyler de dâhil olmak üzere kırılgan gruplara yönelik kurumsal bir sosyal politika çerçevesinin bulunmaması öne çıkan sorunlardandır. Bu kapsamda mülakatlar, kadın ve gençlik merkezlerinin açılması, sosyal destek modellerinin güçlendirilmesi ve yerel düzeyde kapsayıcı bir sosyal politika stratejisinin geliştirilmesi ihtiyacını göstermiştir.
- Ekonomik perspektiften bakıldığında Sincik'in doğa, yayla ve yürüyüş rotaları gibi turizm potansiyeline sahip olduğu; ancak bu alanları destekleyecek altyapının (seyir terasları, yönlendirme tabelaları, kamp alanları, sosyal donatılar) yetersiz olduğu belirtilmiştir. Yerel ürünlerin tanıtımı, kadın kooperatiflerinin kurulması ve kırsal üretimin desteklenmesi, ekonomik çeşitlenme açısından önemli fırsatlar olarak görülmektedir.
- Belediye hizmetlerinin sürekliliği açısından altyapı eksiklikleri en sık dile getirilen sorunlar arasındadır. İçme suyu hatlarında kapasite yetersizliği ve kayıp-kaçak oranları, eski kanalizasyon sistemleri, arıtma tesisinin bulunmaması ve bazı mahalle yollarının bozuk olması temel teknik ihtiyaçlar olarak tanımlanmıştır.
- Son olarak belediyenin finansman ve dış kaynak geliştirme kapasitesinin oldukça sınırlı olduğu tespit edilmiştir. Mevcut bütçenin büyük altyapı yatırımlarını karşılamaya yeterli olmaması, hibe ve fon programlarının düzenli takip edilmemesi, proje yazma kapasitesinin zayıf oluşu ve fon yönetim sisteminin bulunmayışı, kurumsal gelişimi yavaşlatan temel



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



etkenlerdir. Bu nedenle mülakatlarda paydaşların ortak beklentisi, fon geliştirme süreçlerine odaklanan bir proje biriminin kurulması yönünde olmuştur.

Genel değerlendirme itibarıyla, Sincik Belediyesi'nin afet sonrasında güçlendirilmesi gereken temel alanlar; afet yönetimi planlaması, teknik kadro ve kurumsal hafızanın güçlendirilmesi, sosyal hizmet kapasitesinin artırılması, turizm ve kırsal kalkınma potansiyelinin desteklenmesi, altyapı yatırımlarının iyileştirilmesi ve finansmana erişim mekanizmalarının geliştirilmesi olarak öne çıkmaktadır.

TASLAK



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 2. Sincik Belediyesi'nin Hizmet Sunum Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İş birliği Gereksinimleri

| No | Hizmet Önceliği | Kök Neden / Durum | Stratejik Gerekçe | Temel Kaynak / Destek İhtiyacı | Ana İş birlikleri | Başarı Göstergesi (KPI) | Alınmazsa Olası Sonuç | Beklenen Etki |
|----|---|---|--|--|---|--|--|---|
| 1 | Afet Yönetimi ve Dirençlilik Planı | Afet planı, tahliye & toplanma alanları, erken uyarı sistemi yok | Afet risklerini azaltmak, hızlı müdahale kapasitesi oluşturmak | Afet planlama uzmanlığı, CBS tabanlı risk haritaları | AFAD, ÇŞİDB, Üniversiteler | Risk haritaları, toplanma alanı sayısı, tatbikat sıklığı | Afet sonrası can kaybı ve müdahale gecikmeleri artar | Daha güvenli, afetlere hazırlıklı yerleşim |
| 2 | Kurumsal Yapı ve Teknik Personel Güçlendirme | Mühendislik, planlama, sosyal hizmet vb. alanlarda personel eksikliği | Hizmet kalitesini ve bilgi sürekliliğini artırmak | Uzman istihdamı, kurumsal hafıza sistemi, eğitim | Çalışma Bakanlığı, Belediyeler Birliği, Üniversiteler | İstihdam edilen teknik personel sayısı, eğitim saatleri | Hizmet verimliliği düşer, bilgi kaybı artar | Profesyonel, sürdürülebilir kurumsal kapasite |
| 3 | Sosyal Hizmetler ve Kapsayıcı Politikalar | Nüfus artışı, kırılgan gruplar için hizmet | Toplumsal dayanıklılığı ve sosyal | Sosyal hizmet uzmanı, gençlik & | Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, | Hizmet alan kişi sayısı, kadın/ genç | Kırılgan gruplar dışlanır, göç eğilimi artar | Güçlü sosyal uyum, yerel refah artışı |





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development

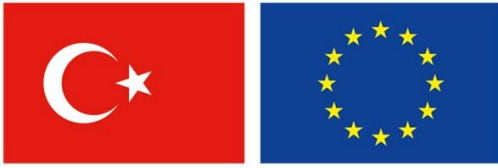


| | | eksikliği, kadın/ genç istihdamı düşük | uyumu güçlendirmek | kadın merkezi yatırımı | STK'lar, Kooperatifler | istihdam oranı | | |
|---|---|--|--|---|--|---|--|---------------------------------------|
| 4 | Kırsal Ekonomi ve Turizm Altyapısı | Doğa turizmi potansiyeli var; altyapı, yönlendirme ve tanıtım eksik | Yerel gelir çeşitliliği ve istihdam oluşturmak | Turizm rotaları, yönlendirme tabelaları, kooperatif desteği | Tarım İl Md., Kültür-Turizm Bakanlığı, STK'lar | Turizm noktası sayısı, yerel ürün satış hacmi | Ekonomik fırsatlar değerlendirilemez | Yerel kalkınma ve ekonomik çeşitlilik |
| 5 | Altyapı (Su, Kanalizasyon, Yol, Arıtma) | İçme suyu hatlarında kayıp-kaçak, eski kanalizasyon, arıtma yok, yol sorunları | Halk sağlığı ve yaşam kalitesini korumak | Altyapı mühendisliği, yatırım finansmanı | İLBANK, DSİ, ÇŞİDB, Kalkınma Ajansları | Yenilenen hat uzunluğu, arıtma kapasitesi | Su kaynaklı hastalıklar, yaşam kalitesinde düşüş | Temel hizmetlere erişimde iyileşme |
| 6 | Finansman ve Proje Geliştirme Birimi | Bütçe sınırlı, fon erişimi düşük, proje yazma kapasitesi zayıf | Dış kaynaklara erişim sağlamak | Proje geliştirme uzmanı, fon takip sistemi, eğitim | AB/UNDP, Kalkınma Ajansları, İLBANK | Sağlanan fon miktarı, hazırlanan proje sayısı | Yatırım projeleri sürdürülemez, | Gelişmiş finansman, |



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development

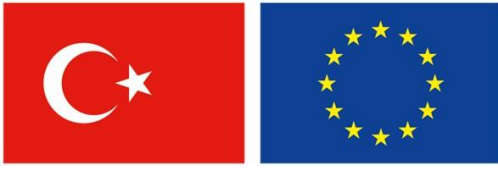


3. Sivil Katılım Ekseninde Sincik Belediyesi ve Hizmet Öncelikleri

PACE Projesi kapsamında düzenlenen çok paydaşlı çalıştayda, Sincik'in afet sonrası yeniden yapılanma ve yerel kalkınma sürecine ilişkin öncelikli ihtiyaç ve fırsat alanları tematik başlıklar altında değerlendirilmiştir. Katılımcı görüşleri, ilçenin özellikle afet yönetimi, kurumsal kapasite, planlama, sosyal hizmetler, yeşil dönüşüm, altyapı ve finansal dayanıklılık alanlarında güçlendirilmesine yönelik önemli tespitler sunmuştur.

- **Afet Yönetimi ve Dirençlilik:** Çalıştayda, Sincik'te afet yönetimi döngüsüne ilişkin mevcut kurumsal hazırlığın yetersiz olduğu vurgulanmıştır. Afet planı, risk haritaları, toplanma ve tahliye alanlarının belirlenmesine yönelik süreçlerin geliştirilmesi gerektiği ifade edilmiştir. Mahalle bazlı afet merkezleri kurulması önerilmiş; toplumsal farkındalık, afet eğitimi ve erken uyarı gibi yapısal olmayan risk azaltma çalışmalarının önemi özellikle vurgulanmıştır. Su kesintileri ve altyapı sorunlarının afet anında kritik kırılganlık yarattığı belirtilmiştir.
- **Kurumsal Kapasite ve İş birliği:** Kurumlar arası koordinasyonun sınırlı olması, hizmet kalitesini ve müdahale hızını etkileyen başlıca unsurlardan biri olarak öne çıkmıştır. Sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği potansiyelinin yüksek olduğu, ancak bu ilişkilerin kurumsallaşmadığı belirtilmiştir. Teknik personel eksikliği hem planlama hem de operasyonel uygulamalarda gecikmelere yol açmaktadır. Proje geliştirme ve fon yönetimi kapasitesinin iyileştirilmesi ise ortak bir ihtiyaç olarak tanımlanmıştır.
- **Planlama ve Dijitalleşme:** Mekânsal planlama ve dijital veri yönetiminin zayıf olduğu ifade edilmiştir. Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) altyapısının olmaması, dijital arşiv ve veri tabanı eksikliği, stratejik plan ve iklim/çevre temelli planların bulunmaması nedeniyle veri temelli karar alma mekanizmalarının kurulamadığı dile getirilmiştir. Bu eksiklik, belediyenin yatırım planlamasını ve kaynak tahsisini zorlaştırmaktadır.
- **Sosyal Hizmetler, Katılım ve Kapsayıcılık:** Kadın, genç ve engelli bireylere yönelik sosyal hizmetlerin ve mekânsal alanların yetersiz olduğu belirtilmiştir. Genç nüfusun sosyal yaşam, spor ve kültür faaliyetlerine erişiminin sınırlı olması önemli bir sorun alanı olarak ifade edilmiştir. Mahalle ölçekli katılım mekanizmalarının kurulmadığı, kadın üretici pazarları ve kooperatifleşme girişimlerine ise güçlü destek bulunduğu gözlenmiştir.
- **Yeşil Dönüşüm ve Çevre:** Sıfır Atık uygulamalarının sınırlı düzeyde olduğu, ilçe genelinde yeşil alanların artırılmasına ve yeni rekreasyon alanlarının geliştirilmesine ihtiyaç duyulduğu belirtilmiştir. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması amacıyla güneş enerji sistemlerinin belediye ölçeğinde kurulması önerilmiş; doğa turizmine yönelik çevresel koruma ve sürdürülebilirlik tedbirlerinin önem taşıdığı vurgulanmıştır.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



- **Altyapı ve Üstyapı:** Su ve kanalizasyon altyapısı ilçenin en acil teknik ihtiyacı olarak tanımlanmış; yol bakım ve iyileştirme çalışmalarına öncelik verilmesi önerilmiştir. Ayrıca orman parkı, mesire alanları ve sosyal donatıların geliştirilmesi, yaşam kalitesini artıracak öncelikli müdahale alanları olarak değerlendirilmiştir.
- **Finansal Dayanıklılık:** Belediye gelirlerinin sınırlı, gider yükünün ise yüksek olduğu belirtilmiş; proje tabanlı finansman kaynaklarına erişimin artırılması gerektiği ifade edilmiştir. Dış fon ve hibe fırsatlarının takibi için belediye bünyesinde fon/ proje izleme ve geliştirme biriminin kurulması önerilmiştir.

TASLAK



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 3. Sincik Belediyesi'nin Sivil Katılım Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri

| N o | Hizmet Önceliği | Kök Neden / Durum | Stratejik Gerekçe | Kaynak / Destek İhtiyacı | İş birlikleri | Temel Başarı Göstergeleri (KPI) | Alınmazsa Olası Sonuç | Beklenen Etki |
|-----|--|---|--|--|---|---|--|--|
| 1 | Afet Yönetimi ve Dirençlilik | Afet planı, risk haritası ve toplanma alanları eksik; su ve altyapı sorunları afet anında kırılganlık oluşturuyor | Afet sonrası güvenli yaşam, müdahale hızının artırılması, can kaybının önlenmesi | CBS tabanlı risk haritaları, afet planlama desteği, topluluk odaklı eğitim | AFAD, ÇŞİDB, İlçe Kaymakamlığı, STK'lar | Hazırlanan afet planı, belirlenen toplanma alanı sayısı, afet tatbikatı sıklığı | Afet müdahalesi yavaşlar, can ve mal kaybı riski artar | Daha dirençli yerleşim, afet kayıplarında azalma |
| 2 | Kurumsal Kapasite ve Teknik İnsan Kaynağı | Teknik personel eksikliği; koordinasyon ve proje yönetimi kurumsallaşmamış | Hizmet verimliliğini artırmak, kurumsal hafızayı güçlendirmek | Teknik uzman istihdamı, proje ve koordinasyon birimi, eğitim programları | Belediyeler Birliği, Üniversiteler, İŞKUR | İstihdam edilen teknik personel sayısı, tamamlanan eğitim saatleri | Hizmet kalitesi düşer, planların uygulanması yavaşlar | Güçlü kurumsal yapı, daha hızlı ve kaliteli hizmet |
| 3 | Planlama ve Dijitalleşme (CBS, Dijital Arşiv) | Veri tabanı yok, CBS eksik, stratejik ve çevresel planlar hazırlanmamış | Veriye dayalı karar alma, bütçe ve yatırım etkinliğinin artırılması | CBS yazılımları, dijital arşiv altyapısı, planlama teknik desteği | ÇŞİDB, Kalkınma Ajansları, Üniversiteler | Oluşturulan CBS katmanı sayısı, güncellenen dijital veri oranı | Yatırım hataları, kaynak kaybı, uygulama gecikmeleri artar | Daha etkin planlama, kaynakların verimli kullanımı |
| 4 | Sosyal Hizmetler – Katılım ve | Kadınlar, çocuklar, genç, engelli bireyler ve | Toplumsal uyum, kırılgan grupların | Gençlik/kadın merkezleri, sosyal hizmet | Aile ve Sosyal Hizmetler | Hizmet alan kişi sayısı, kadın/genç istihdam | Göç artar, kırılgan gruplar dışlanır, | Artan sosyal uyum, güçlenen topluluk yapısı |





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development

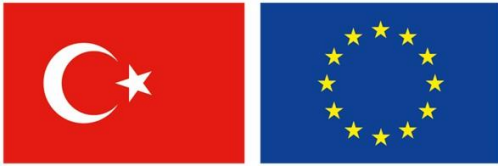


| | Kapsayıcılık | Suriyeliler için mekânsal ve kurumsal hizmet alanları yetersiz | korunması, gençlerin ilçede tutulması | uzmanları, katılım platformları | Bakanlığı, STK'lar, Kooperatifler | oranı, katılımcı toplantı sayısı | toplumsal gerilim yükselir | |
|---|--|---|---|--|---|--|---|--|
| 5 | Yeşil Dönüşüm ve Çevre Yönetimi | Sıfır Atık uygulamaları sınırlı, yeşil alan eksik, GES kurulumu yok | Çevresel sürdürülebilirlik, yaşam kalitesinin artırılması | Atık yönetim ekipmanları, GES fizibilitesi, rekreasyon yatırımları | Çevre Bakanlığı, Enerji Bakanlığı, Çevre STK'ları | Geri dönüşüm oranı, oluşturulan yeşil alan miktarı, GES kurulu güç | Çevresel bozulma artar, enerji maliyetleri yükselir | Daha temiz çevre, düşük enerji maliyeti, yeşil kent kimliği |
| 6 | Altyapı ve Üstyapı | Su ve kanalizasyon altyapısı yetersiz, yol bakım ihtiyacı yüksek | Halk sağlığı ve yaşam kalitesinin korunması | Altyapı mühendisliği, yatırım finansmanı, bakım ekipmanları | İLBANK, DSİ, ÇŞİDB, İl Özel İdaresi | Yenilenen hat uzunluğu, arıtma kapasitesi, iyileştirilen yol km'si | Su kesintileri, sağlık riskleri, ulaşım sorunları artar | Temel hizmetlere kesintisiz erişim, yaşam kalitesinde yükselme |
| 7 | Finansal Dayanıklılık ve Fon Geliştirme | Gelir düşük, fonlara erişim zayıf, proje takip sistemi yok | Yatırım kapasitesinin artırılması ve dış kaynak kullanımı | Proje geliştirme birimi, fon takip sistemi, mali uzman desteği | Kalkınma Ajansları, AB/UNDP, İLBANK | Sağlanan fon miktarı, hazırlanan proje sayısı | Yatırımlar sürdürülemez, | Artan yatırım gücü, sürdürülebilir belediye finansmanı |



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME

Sincik Belediyesi, deprem sonrası dönemde fiziksel anlamda görece daha az hasar almış olmasına karşın kurumsal kapasite, planlama, altyapı ve sosyal hizmet alanlarında derinleşen yapısal sorunlarla karşı karşıya kalmıştır. İlçe nüfusunun kısa sürede artması, kaynakların sınırlılığı, teknik personel eksiklikleri ve planlama araçlarının bulunmaması, belediyenin hizmet sunum kapasitesini zorlayan en temel unsurlardır. Yapılan saha görüşmeleri, mülakat bulguları ve çok paydaşlı çalıştay sonuçları, Sincik'te yaşanan sorunların tekil değil sistemik bir nitelik taşıdığını, bu nedenle çözüm yaklaşımlarının da bütüncül ve uzun vadeli olması gerektiğini ortaya koymaktadır.

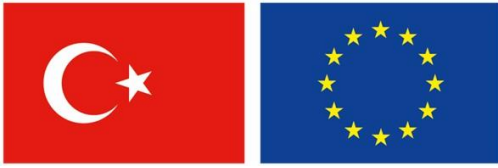
- Planlama kapasitesi açısından bakıldığında, belediyenin güncel bir stratejik planının olmaması, mekânsal planlama altyapısının sınırlı olması ve veri temelli yönetim araçlarının kurumsallaşmamış olması hem hizmetlerin önceliklendirilmesini hem de kaynak dağılımını zayıflatmaktadır. CBS eksikliği, dijital arşiv bulunmaması ve plan–uygulama entegrasyonundaki kopukluk, altyapı ve üstyapı yatırımlarının sağlıklı şekilde yönetilmesini zorlaştırmaktadır. Bu yapısal eksiklikler, planlamanın daha çok “günlük ihtiyaçları karşılama” düzeyinde kalmasına neden olmaktadır.
- Afet yönetimi ve dirençlilik boyutunda, Sincik'in afet zararlarının yönetimine dair güçlü bir toplumsal refleks geliştirdiği görülmesine rağmen kurumsal düzeyde afet risk analizi, mahalle ölçekli planlama, toplanma alanı belirleme, erken uyarı sistemi ve kriz yönetim protokollerinin bulunmaması, gelecekteki afetlerde önemli riskler oluşturmaktadır. Sincik'in coğrafi konumu, yol erişilebilirliği ve altyapısal kırılganlıkları dikkate alındığında, afet yönetiminin kurumsallaştırılması kritik bir ihtiyaç olarak ortaya çıkmaktadır.
- Kurumsal kapasite ve işbirlikleri alanında belediyede teknik personel yetersizliği niteliğinde belirgin bir sorun bulunmaktadır. Mühendislik, planlama, çevre, sosyal hizmet ve proje yönetimi gibi temel uzmanlık alanlarında kapasite açığı, belediyenin hem ulusal fonlara hem uluslararası hibelere erişimini sınırlamaktadır. Proje geliştirme ve fon yönetim kapasitesinin yeterli olmaması, Sincik'in ihtiyaç duyduğu büyük altyapı yatırımlarını hayata geçirmede engel oluşturmaktadır. Bu nedenle kurumsal hafızanın güçlendirilmesi, projelendirme biriminin kurulması ve teknik kadronun güçlendirilmesi gerekmektedir.
- Sosyal hizmetler ve kapsayıcılık alanında, deprem sonrası sosyal kırılganlıkların arttığı bir ilçede, belediyenin sınırlı personel ile çok geniş bir sosyal ihtiyaca cevap vermeye çalıştığı görülmektedir. Kadın, genç, engelli ve yaşlı gruplara yönelik mekân ve hizmet eksikliği, ilçede sosyal yaşamı zayıflatmakta; gençlerin göç etmesine, kadınların ekonomik hayata sınırlı katılımına neden olmaktadır. Çalıştay bulguları, yerel toplumsal dayanışmanın güçlü olduğunu, ancak bunun kurumsal mekanizmalarla desteklenmediğini göstermektedir.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



- Yeşil dönüşüm, çevre yönetimi ve dijitalleşme alanlarında ise Sincik'in önemli potansiyellere sahip olduğu, ancak bu potansiyelleri uygulamaya taşıyacak altyapı ve teknik kapasitenin sınırlı olduğu anlaşılmaktadır. Yenilenebilir enerji, sıfır atık, ekosistem yönetimi ve doğa turizmi gibi alanlar, Sincik'in uzun vadeli kalkınması için kritik fırsatlar sunmaktadır. Bu fırsatların değerlendirilebilmesi için planlama, yatırım önceliklendirme, proje geliştirme ve çevresel yönetim süreçlerinin bütüncül şekilde ele alınması gerekmektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, Sincik Belediyesi'nin temel sorunları planlama eksikliği, dijital ve mekânsal veri açığı, teknik personel yetersizliği, altyapı kırılganlığı, sosyal hizmet kapasitesinin düşüklüğü ve finansmana erişimdeki sınırlılıklarla ilişkilidir. Buna karşın, güçlü halk dayanışması, turizm potansiyeli, doğal çevre avantajları ve yerel aktörler arası iş birliği istekliliği belediyenin yeniden yapılanma sürecinde önemli fırsatlar sunmaktadır.

Bu bağlamda, Sincik'in geleceğe dönük gelişimi için atılması gereken temel adımlar; kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi, planlama araçlarının oluşturulması, dijital dönüşümün gerçekleştirilmesi, sosyal hizmetlerin kurumsallaştırılması, altyapı yatırımlarının fon desteğiyle hızlandırılması ve doğa turizmi temelli yerel kalkınmanın teşvik edilmesidir. Bu bütüncül yaklaşım, Sincik'i hem afetlere karşı daha dirençli hem de ekonomik ve sosyal açıdan daha sürdürülebilir bir ilçe haline getirecektir.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Şekil 1. Sincik Belediyesi Hizmet Öncelikleri



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 4. Sincik Belediyesi – Bütüncül Yeniden Yapılanma ve Dönüşüm Çerçevesi

| Tema | Hizmet Önceliği | Yöreye Özgü Durum ve Kök Nedenler | 0–12 Ay Önlemleri (Operasyonel) | 1–5 Yıl Dönüşüm Adımları (Yapısal) | Gerekli Kaynak / Yetkinlik | İş birliği ve Koordinasyon | Başarı Göstergeleri (KPI) |
|---|--|---|---|---|--|---|--|
| PLANLAMA & KURUMSAL KAPASİTE | Stratejik Planlama ve Mekânsal Planlama Sisteminin Kurulması | Güncel stratejik plan yok; CBS ve dijital veri altyapısı eksik; plan–uygulama kopukluğu | Stratejik plan taslağı, CBS/geçici veri envanteri, dijital arşiv başlangıcı | CBS tabanlı planlama sistemi, onaylı stratejik plan, iklim/afet uyumlu mekânsal planlar | Stratejik planlama, CBS, dijital veri yönetimi uzmanlığı | Belediye, ÇŞİDB, AFAD, Kalkınma Ajansı, Üniversiteler | Onaylı plan sayısı, CBS veri seti sayısı, plana dayalı yatırım/proje oranı |
| | Kurumsal Kapasite ve Finansman Yönetiminin Güçlendirilmesi | Teknik personel eksikliği; proje yazma ve fon erişim kapasitesi yetersiz; kurumsal hafıza zayıf | Proje geliştirme birimi kurulması, teknik personel takviyesi, kurumsal hafıza sistemi | Düzenli ulusal/uluslararası fon erişimi, dijital fon takip sistemi, sürekli kurumsal eğitim | Proje döngüsü yönetimi, mali yönetim, insan kaynakları planlaması | İçişleri Bakanlığı, İlbank, AB/UNDP, Kalkınma Ajansları | Sağlanan fon miktarı, yürütülen proje sayısı, teknik personel artışı |
| YEREL YÖNETİMİN HİZMET ÖNCELİKLERİ | Afet Yönetimi ve Dirençlilik | Afet planı, risk haritası, toplanma alanları, erken uyarı sistemi yok; altyapı kırılgan | Afet risk analizi, mahalle afet planları, toplanma alanlarının ilanı, tatbikat | Entegre afet yönetim sistemi, kriz merkezi, erken uyarı altyapısı | Afet planlama, CBS risk analizleri, toplum temelli müdahale kapasitesi | AFAD, ÇŞİDB, DSİ, Sağlık Md., STK'lar | Risk haritası tamamlanması, tatbikat sayısı, afet müdahale süresi |
| | Altyapı (Su, Kanalizasyon, Yol, Arıtma) | Artan nüfusla su talebi yükseldi; kayıp-kaçak, eski | Acil su hattı onarım, kayıp kaçak kontrolü, yol bakım | Afet dirençli altyapı modeli, arıtma tesisi, | Altyapı mühendisliği, yatırım | DSİ, İLBANK, ÇŞİDB, Enerji Bakanlığı | Yenilenen hat uzunluğu, kesintisiz su alan nüfus, |



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development

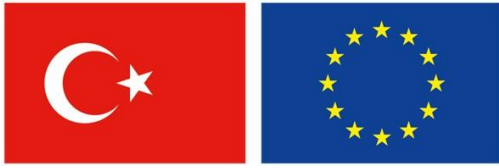


| | | | | | | | |
|--|--|---|---|---|--|--|---|
| | | kanalizasyon, arıtma yok | | su/kanal şebekesi yenileme | finansmanı, saha ekipleri | | arıtma kapasitesi |
| | Yeşil Dönüşüm ve Dijitalleşme | Sıfır Atık eksik, yenilenebilir enerji yok, doğa turizmi potansiyeli işlenmiyor | Sıfır Atık toplama noktaları, GES fizibilitesi, dijital envanter | GES kurulumu, ekosistem yönetimi, doğa turizmi rotaları, akıllı kent uygulamaları | Çevre müh., enerji uzmanlığı, dijital dönüşüm kapasitesi | Çevre Bakanlığı, Enerji Şirketleri, STK'lar, Üniversiteler | Geri dönüşüm oranı, yenilenebilir enerji üretimi, ziyaretçi sayısı |
| KATILIMCI YÖNETİŞİM & SOSYAL DAYANIKLILIK | Sosyal Hizmetler ve Kapsayıcılık (Kadın, Genç, Engelli, Suriyeliler) | Deprem sonrası sosyal kırılganlık arttı; genç göçü, kadın istihdam düşüklüğü | Kırılgan grup haritalama, geçici sosyal alanlar, kadın üretici pazarı | Kadın ve gençlik merkezleri, engelsiz hizmet birimi, sosyal kooperatifler | Sosyal hizmet uzmanları, psikoloji, toplumsal cinsiyet ve engellilik | Aile ve Sosyal Hizmetler, STK'lar, Kooperatifler | Hizmet alan kişi sayısı, kadın istihdamı, erişilebilir hizmet kullanımı |
| | Katılımcı Yerel Yönetişim ve Paydaş Koordinasyonu | Katılım mekanizmaları yok; mahalle komiteleri ve STK iş birlikleri kurumsallaşmamış | Mahalle temelli danışma toplantıları, paydaş platformu kurulumu | Yerel demokrasi modeli, katılım tüzüğü, dijital katılım portalı | Katılım kolaylaştırıcılar, veri yönetimi, moderasyon kapasitesi | STK'lar, Muhtarlar, Meslek Odaları, Üniversiteler | Katılımcı süreç sayısı, kapsayıcı temsil oranı, memnuniyet düzeyi |



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



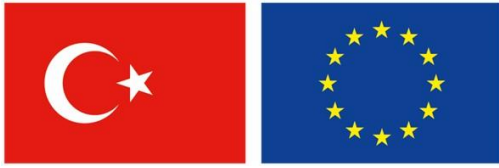


This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



| Kısaltma | Açıklama |
|-----------|---|
| AB | Avrupa Birliği |
| BMZ | Alman Federal Ekonomik İş birliği ve Kalkınma Bakanlığı (Federal Ministry for Economic Cooperation and Development) |
| GIZ | Alman Uluslararası İş birliği Kurumu (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit) |
| PACE | Post-Earthquake Assistance for Community and Environment — "Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileşme Projesi" |
| RE-SEED | Resilience in Cities for Enhanced Environmental Development — GIZ tarafından yürütülen "Kentlerde Çevresel Dayanıklılığın Güçlendirilmesi" Projesi |
| TR63 | Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA) bölge kodu; Adana, Osmaniye ve Hatay illerini kapsayan bölge planı alanı |
| DOĞAKA | Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı |
| UNDP | Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (United Nations Development Programme) |
| UNICEF | Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu (United Nations International Children's Emergency Fund) |
| CBS / KBS | Coğrafi Bilgi Sistemi / Kent Bilgi Sistemi |





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



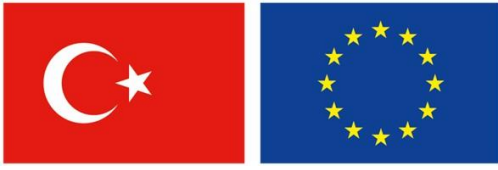
| Kısaltma | Açıklama |
|-------------------|---|
| ÇŞİDB | Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı |
| STK | Sivil Toplum Kuruluşu |
| SDG | Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (Sustainable Development Goals) |
| AFAD | Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı |
| PACE Hizmet Alanı | PACE projesi kapsamında tanımlanan tematik alanları (Yeşil Dönüşüm, Dijitalleşme, Katılım vb.) ifade eder |
| İEP | İklim Eylem Planı |
| KBS | Kent Bilgi Sistemi (belediye hizmet ve verilerinin dijitalleştirilmiş yönetim platformu) |



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



EK-1: GÖRÜŞÜLEN KURUM LİSTESİ VE ÇALITAY KATILIMCI LİSTESİ

Mülakat Katılımcı Listesi

Belediye Başkanı Mehmet Korkut

Çalıştay Katılımcı Kurum Listesi

Sincik Belediyesi

Adıyaman Valiliği

Adıyaman Barosu

Toplum Gönüllüleri Vakfı

Adıyaman Üniversitesi

Adıyaman TSO

Adıyaman Kùltürler ve Ekonomik Kalkınma Der.

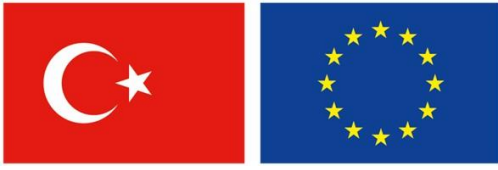
Şehir Dedektifi Çevre Kent ve Sanat Der.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



| | |
|-----------------------|--|
| Yayınlayan | Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) GmbH |
| Merkez Ofisler | Bonn ve Eschborn, Almanya |
| Proje | Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE) Çankaya, Ankara, Türkiye |
| İçerik | Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) |
| İletişim | pace@giz.de |

TASLAK



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

